

Etat des lieux et perspectives de l'offre et du
recours aux soins

**COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION
MARNE ET GONDOIRE**

22 487 médecins libéraux en exercice en Île-de-France, dont 9 242 médecins généralistes et 13 245 médecins spécialistes

L'URPS médecins une organisation professionnelle et indépendante:

- **Légitimité:** Tous les 5 ans une Assemblée Générale de 80 médecins élus par l'ensemble des médecins libéraux franciliens, 40 % de participation aux dernières élections
- **Professionalisme:** des élus médecins en exercice au contact quotidien du terrain et des patients
- **Indépendance:** Un budget basé sur les cotisations des médecins qui garantit l'indépendance de notre représentation

URPS médecins et ARS Ile-de-France ont signé un **protocole d'accord** en juillet 2017 portant sur le renforcement de l'offre et de l'accès aux soins en Ile-de-France, région la plus touchée par la désertification médicale. Le protocole porte notamment sur:

- Diagnostic et animation de territoires à la demande du Maire
- Redynamisation des cabinets de groupe fragilisés
- Aide à l'investissement immobilier pour les cabinets de groupe
- Aide au déploiement du numérique dans l'exercice libéral
- Accompagnement installation des professionnels de santé

Plus de détail: www.urps-med-idf.org

Mission engagée avec la CA de Marne et Gondoire, objectifs :

- Recenser et qualifier l'offre de soins libérales sur le territoire
- Analyser son évolution et son devenir
- Partager ce diagnostic avec les professionnels de santé et les élus
- Engager un plan d'actions aménagement du territoire et offre de soins

ÉVOLUTIONS NATIONALES

- Des médecins en exercice qui vieillissent
- Des jeunes générations qui ne suffisent pas à assurer le renouvellement
- Des spécialités plus touchées que d'autres : médecine générale, ophtalmologie, gynécologie-obstétrique
- D'autres professions qui subissent aussi des pénuries (dentistes, kiné, orthophonistes)
- Une répartition hétérogène
- Une demande de soins en augmentation et plus exigeante en termes de qualité et de disponibilité

ÉVOLUTIONS NATIONALES

Une modification de l'exercice :

Des attentes de la nouvelle génération médicale qui ont évolué :

- **Concernant la qualité de vie professionnelle**
 - Une pratique plus collective et plus organisée
 - Libérée du poids des tâches administratives
 - Moins intense (durée et horaires de travail)
 - Libérant du temps pour la formation et activités non curatives (réseaux de soins, prévention, éducation pour la santé...)

- **Concernant la qualité de vie familiale**
 - Carrière du conjoint
 - Scolarité des enfants
 - Vie personnelle

ÉVOLUTIONS NATIONALES

Construire un nouveau mode d'exercice cohérent avec :

- ❖ L'intérêt politique des villes engagées
- ❖ Une logique de territoire et de proximité
- ❖ Les exigences accrues de l'exercice médical
- ❖ La demande des patients dans un contexte d'offre de soins en pénurie.

- La communauté d'agglomération Marne et Gondoire regroupe 20 communes et compte en 2015, 102 090 habitants.
- Située dans le nord de la Seine-et-Marne, à 25 km à l'est de Paris, l'intercommunalité est la troisième agglomération de plus de 50 000 habitants du département.



LES SOINS EN LIBERAL DANS LA CA MARNE ET GONDOIRE

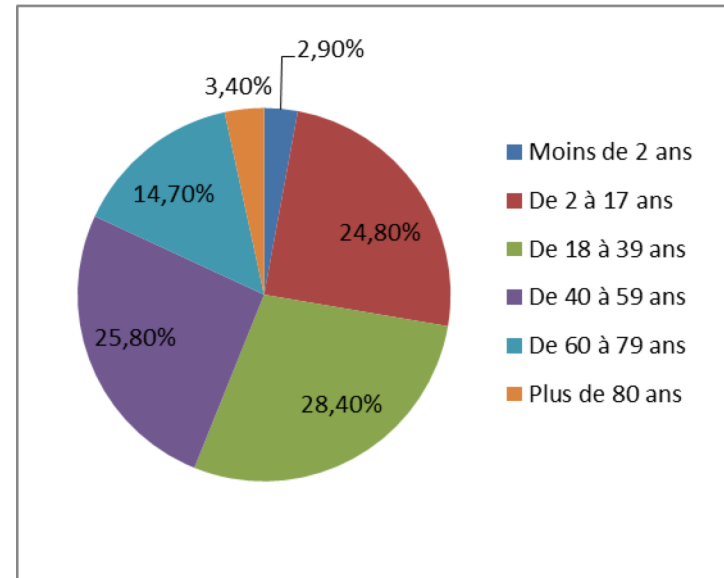
Parmi les habitants de la CC de Marne et Gondoire, 67 376 patients ont consommé un acte de médecine générale en 2016. **Assez faible : un tiers des habitants n'ont pas consommé de soins pendant 1 an (pour comparaison Melun 30 %, Gif-sur-Yvette 25 %) : lié à population assez jeune**

En moyenne, ils ont 4 fois recours à un médecin généraliste dans l'année, soit une consommation annuelle de 267 737 actes pour les habitants la CA de Marne et Gondoire.

Parmi eux :

- 13 % en ALD (moins que la moyenne)
- 8 % bénéficiaires de la CMU (plus que moyenne qui est aux alentours de 5 %)

Age des patients habitant la CC Marne et Gondoire ayant eu recours à un médecin généraliste en 2016



Les patients de la CAMG qui se font soigner ailleurs (Année 2016 – Source Assurance Maladie)

- En médecine générale, 48 % des patients résidant dans la CAMG ayant eu un recours en médecine générale se sont adressé à un médecin généraliste en dehors de Marne et Gondoire. Un pourcentage assez classique.
- Les communes les plus fréquentées :

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
MEDECINE GENERALE	Serris	5 262	12482
MEDECINE GENERALE	Torcy	3 172	9723
MEDECINE GENERALE	Meaux	5 413	8808
MEDECINE GENERALE	Brou-sur-Chantereine	2 541	5954
MEDECINE GENERALE	Chessy	1 232	3493

Spécialité	Nb de patients	Nb d'actes	Taux de fuite "Patients"	Taux de fuite "Actes"
MEDECINE GENERALE	32 322	101 805	48%	38%
ODONTOLOGIE	12 941	49 493	42%	43%
OPHTALMOLOGIE	11 790	21 411	52%	56%
RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE	10 756	26 025	40%	37%
GYNECOLOGIE OBSTETRIQUE ET GYNÉCOLOGIE MEDICALE	7 483	17 084	62%	61%
ANATOMIE-CYTOLOGIE-PATHOLOGIQUE	5 803	8 018	100%	100%
INFIRMIER	5 478	104 738	36%	24%
ANESTHÉSIOLOGIE - REANIMATION CHIRURGICALE	4 450	12 170	100%	100%
DERMATOLOGIE ET VENEROLOGIE	4 436	7 281	66%	68%
MASSEUR - KINESITHÉRAPEUTE	3 444	70 144	35%	30%
DIRECTEUR LABORATOIRE MÉDECIN	3 218	5 201	84%	88%
OTO RHINO-LARYNGOLOGIE	3 066	5 187	48%	50%
CHIRURGIE ORTHOPÉDIQUE ET TRAUMATOLOGIE	2 890	7 270	100%	100%
PÉDIATRIE	2 720	7 759	46%	40%
PATHOLOGIE CARDIO-VASCULAIRE	2 321	8 308	34%	41%
GASTRO-ENTÉROLOGIE ET HÉPATOLOGIE	2 187	4 711	89%	86%
CHIRURGIE UROLOGIQUE	1 346	3 280	91%	92%
PSYCHIATRIE	1 042	8 363	54%	69%
SAGE-FEMME	997	5 120	72%	54%
RHUMATOLOGIE	965	2 534	59%	57%
PNEUMOLOGIE	926	1 777	54%	57%
ENDOCRINOLOGIE ET MÉTABOLISMES	873	1 506	67%	68%
CHIRURGIE GÉNÉRALE	785	1 713	100%	100%
CHIRURGIE MAXILLO-FACIALE ET STOMATOLOGIE	780	1 492	100%	100%
ORTHOPHONISTE	733	15 049	51%	43%
STOMATOLOGIE	732	1 686	100%	100%
NEUROLOGIE	609	1 546	61%	76%
ORTHOPTISTE	433	2 290	27%	24%

Soins exécutés par des professionnels de santé installés dans la CAMG pour des bénéficiaires franciliens (année 2016 – source assurance maladie)*

Équivalent à la consommation annuelle de 267 737 actes par an pour les habitants la CAMG : un certain équilibre reste pour l'heure maintenu.

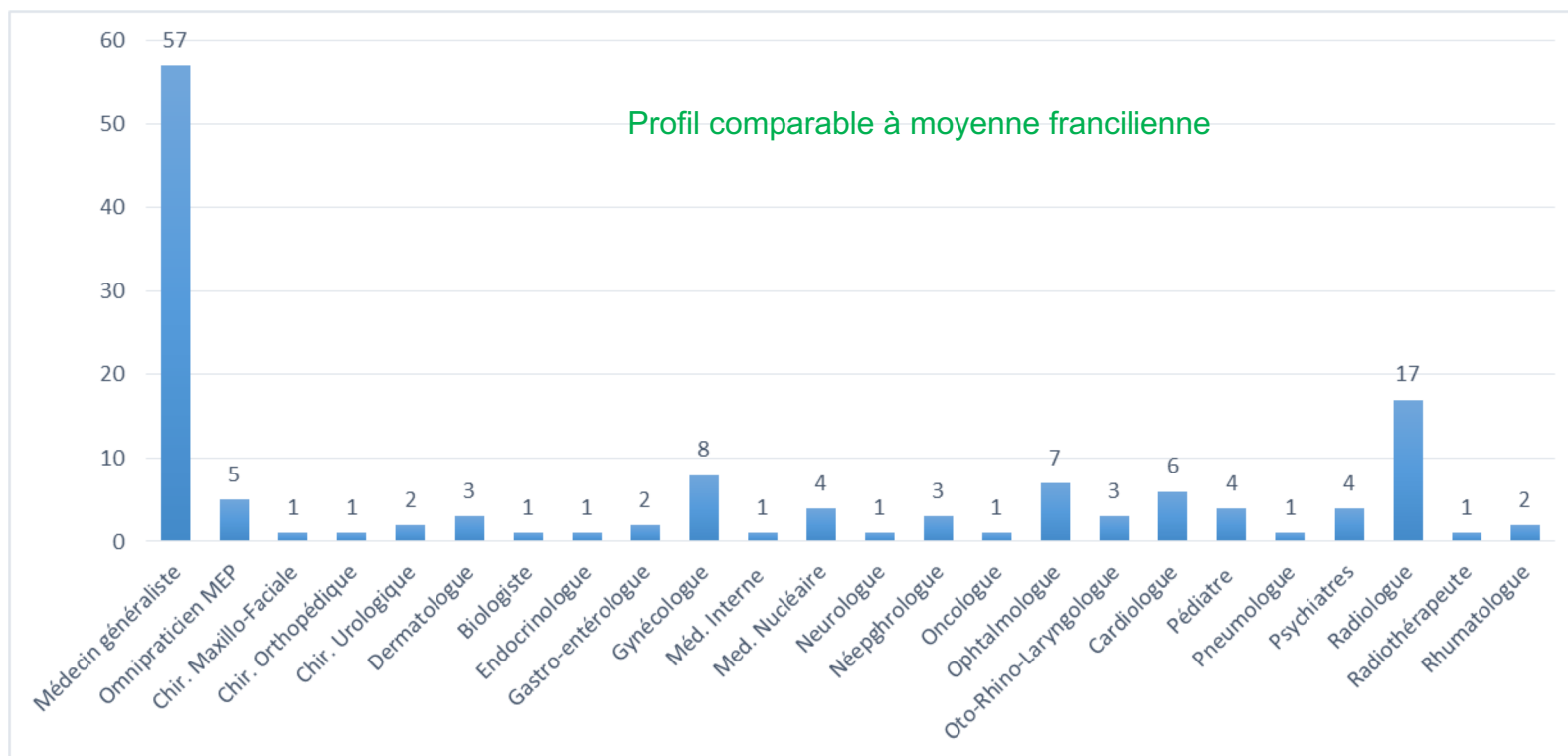
Origine des patients ayant consulté au moins une fois un médecin généraliste de la CAMG en 2016

Spécialité	Nb de patients	Nb d'actes
MEDECINE GENERALE	82 060	266 552
RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE	61 515	128 523
DENTISTE	42 673	141 537
OPHTALMOLOGIE	30 579	45 292
PATHOLOGIE CARDIO-VASCULAIRE	16 128	38 967
GYNECOLOGIE OBSTETRIQUE ET GYNECOLOGIE M	14 891	32 625
MASSEUR - KINESITHEPEUTE	13 290	299 489
OTO RHINO-LARYNGOLOGIE	8 976	13 263
INFIRMIER	8 613	440 138
DERMATOLOGIE ET VENEROLOGIE	8 220	12 002
PEDIATRIE	6 840	21 695
MEDECINE NUCLEAIRE	5 049	6 525
PSYCHIATRIE	3 770	12 546
ORTHOPTISTE	2 517	15 562
SAGE-FEMME	2 387	16 397
NEPHROLOGIE	2 184	33 646
MEDECINE INTERNE	2 045	3 175
RHUMATOLOGIE	1 890	4 589
ONCOLOGIE RADIOTHERAPIQUE	1 824	33 889
PNEUMOLOGIE	1 785	2 877
NEUROLOGIE	1 602	1 954
GASTRO-ENTEROLOGIE ET HEPATOLOGIE	1 453	1 972
ENDOCRINOLOGIE ET METABOLISMES	1 430	2 287
ORTHOPHONISTE	1 401	37 640
PEDICURE - PODOLOGUE	812	2 999
RADIOTHERAPIE	643	10 008
CHIRURGIE UROLOGIQUE	471	717
GERIATRIE	185	313
CHIRURGIE PLASTIQUE RECONSTRUCTRICE ET	59	59
CHIRURGIE ORTHOPEDIQUE ET TRAUMATOLOGIE	40	52
DIRECTEUR LABORATOIRE MEDECIN	1	1

Commune	Nombre de patients	Nombre d'actes
TORCY	1185	3553
FERRIERES EN BRIE	1090	3418
CHESSY	1104	3249
VAIRES SUR MARNE	812	2372
SERRIS	861	2328
CHELLES	781	2261
MAGNY LE HONGRE	642	1919
LOGNES	653	1824
MEAUX	539	1789
NOISIEL	489	1423

Les médecins

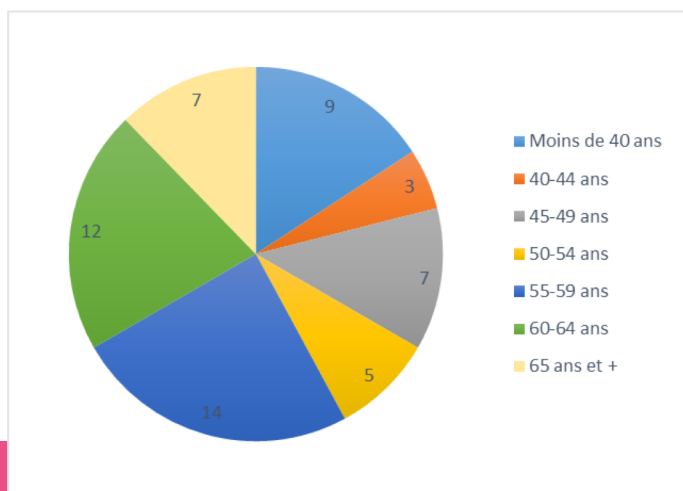
136 médecins libéraux de ville



* 5 médecins omnipraticiens exerçant principalement angéiologie, biologie et phlébologie

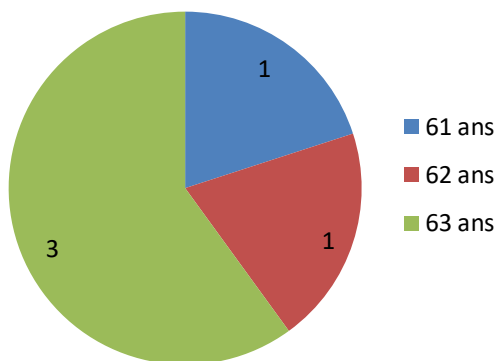
57 médecins sont généralistes (médecins traitants) au sein de la CA Marne et Gondoire, soit une densité ramenée à 5,6 médecins pour 10 000 habitants (contre 6,4 pour le département et 7,2 pour la région)

- 33 % ont plus de 60 ans 50 % en Île-de-France (une différence qui s'explique par le fait que nombre de médecins sont déjà partis à la retraite ces dernières années en Marne et Gondoire)
- 70 % en secteur 1
- 54 % sont des hommes



5 médecins sont omnipraticiens MEP au sein de la CA Marne et Gondoire exerçant principalement angéiologie, biologie et phlébologie.

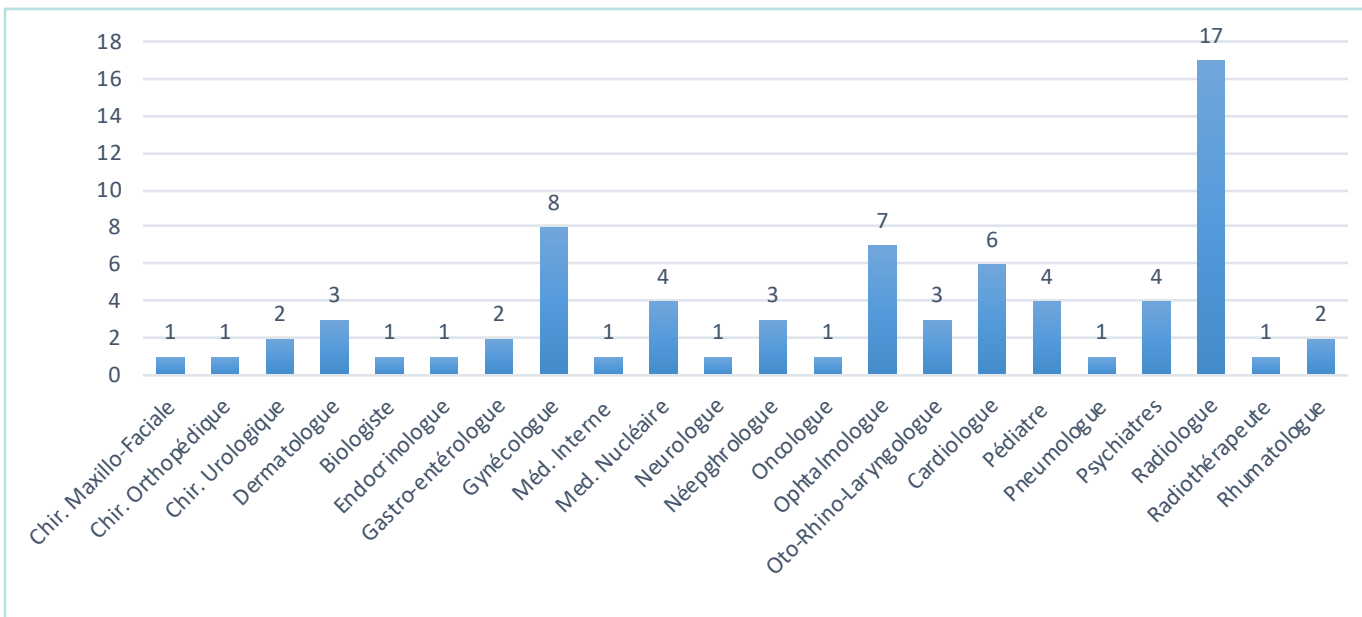
- 100 % ont plus de 60 ans
- 80 % en secteur 2
- 80 % sont des hommes



Depuis 2010 :

- 11 médecins généralistes se sont installés au sein de la CA Marne et Gondoire
- 30 médecins généralistes ont quitté la CA Marne et Gondoire
- Soit une proportion de 1 installation pour 3 départs : dynamique très déficitaire, rare en Île-de-France
- La moyenne d'âge des départs est de 61 ans
- Les motifs des départs sont divers :
 - 50 % sont partis en retraite
 - 34 % ont cessé d'exercer (départs en retraite également pour la plupart).
 - 13 % se sont installés hors département
 - 3 % sont partis pour raison de santé

74 médecins spécialistes de ville au sein de la CA Marne et Gondoire



Parmi les plus de 60 ans :

- 3 dermatologues (100 %)
- 1 médecin interne (100 %)
- 1 neurologue (100 %)
- 1 pneumologue (100 %)
- 1 radiothérapeute (100 %)
- 5 gynécologues (63 %)
- 1 chirurgien urologique (50 %)
- 1 gastro-entérologue (50 %)
- 2 pédiatres (50 %)
- 2 psychiatres (50 %)
- 1 rhumatologue (50 %)
- 1 néphrologue (33 %)
- 2 cardiologues (33 %)
- 2 ophtalmologues (29 %)
- 5 radiologues (29 %)
- 1 Med. Nucléaire (25 %)

Une moyenne d'âge de 56 ans

- 41 % ont plus de 60 ans
- 53 % en secteur 2
- 70 % sont des hommes

Spécialités les plus marquées par risque de non renouvellement : dermatologie, gynécologie, neurologues, podologues.

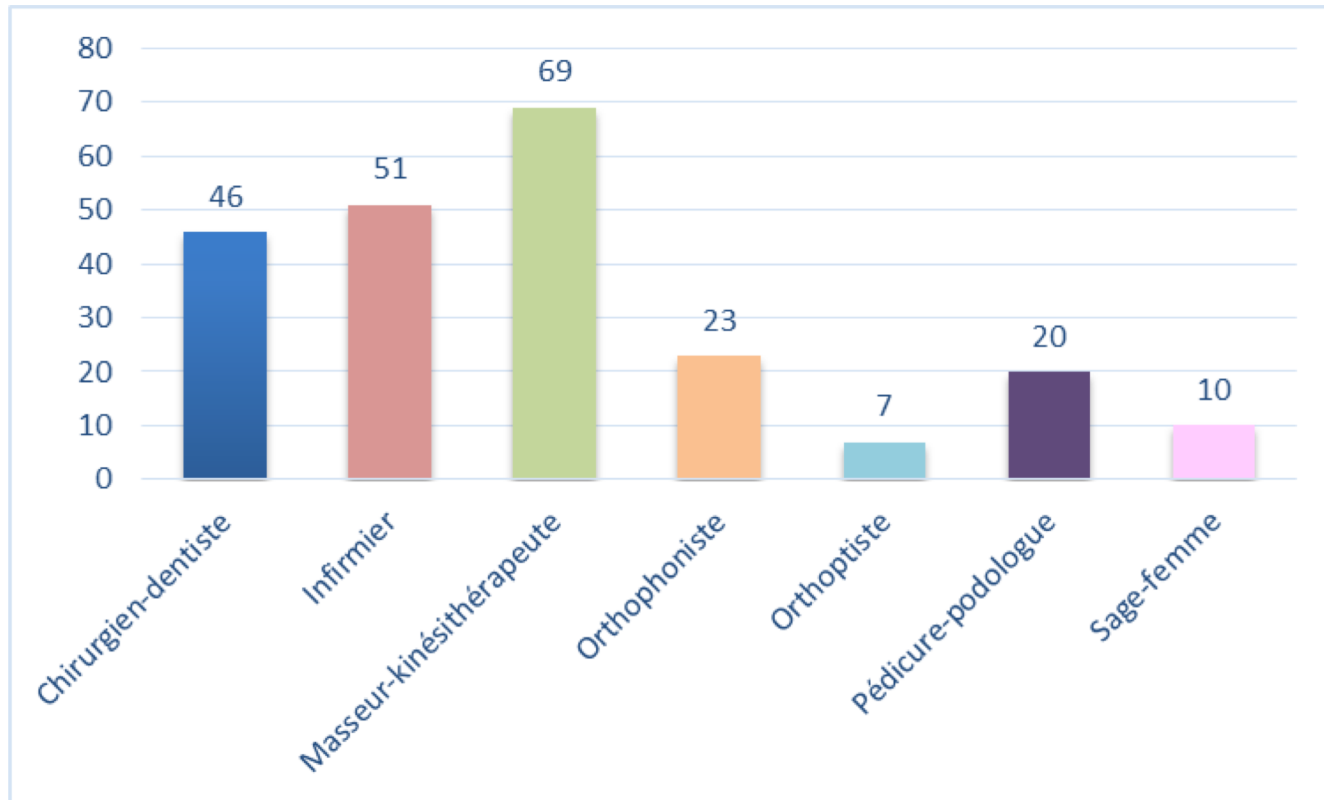
Depuis 2010 :

- 37 médecins spécialistes se sont installés au sein de la CA Marne et Gondoire
- 37 médecins spécialistes ont quitté la CA Marne et Gondoire
 - La moyenne d'âge des départs est de 59 ans
 - Les motifs des départs sont divers :
 - 51 % ont cessé d'exercer
 - 24 % sont partis en retraite
 - 19 % se sont installés hors département
 - 2 médecins sont décédés

Autant d'installations que de départs notamment grâce à l'effet d'attractivité de l'hôpital.

Les autres professionnels libéraux

Nombre de professionnels de santé non médecins



Les chirurgiens-dentistes libéraux sur le territoire :

46 chirurgiens-dentistes libéraux en exercice

Moyenne d'âge : 49 ans; ratio H/F : 51 % H

Consommation de soins dans la CCMG :

- 141 537 actes ont été effectués par les dentistes de la ville
- Un taux de fuite de 42 % (habitants de la CAMG qui vont se faire soigner hors CAMG. 42 % montre une couverture des besoins pas très mauvaise)

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
ODONTOLOGIE	Serris	3 383	12006
ODONTOLOGIE	Torcy	660	2582
ODONTOLOGIE	Chessy	603	2212
ODONTOLOGIE	Lognes	545	2062
ODONTOLOGIE	Champs-sur-Marne	501	1879

Depuis 2010

- 14 dentistes se sont installés dans la CA Marne et Gondoire

- 24 dentistes ont quitté la CA Marne et Gondoire

 - La moyenne d'âge des départs est de 49 ans
 - Les motifs des départs sont divers
 - 67 % ont cessé d'exercer
 - 29 % ont pris leur retraite
 - 1 dentiste est décédé

Les infirmiers libéraux sur le territoire :

51 infirmiers libéraux en exercice

Moyenne d'âge : 44 ans; ratio H/F : 89 % F

Consommation de soins dans la CAMG :

- 440 138 actes ont été effectués par des infirmiers de la ville
- Un taux de fuite de 36 % (couverture des besoins plutôt bonne)
- Communes les plus fréquentées

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
INFIRMIER	Serris	1 017	9692
INFIRMIER	Magny-le-Hongre	14	8456
INFIRMIER	Torcy	877	7393
INFIRMIER	Noisy-le-Grand	286	6854
INFIRMIER	Chessy	394	6788

Depuis 2010

- 29 infirmiers se sont installés dans la CA Marne et Gondoire

- 33 infirmiers ont quitté la CA Marne et Gondoire
 - La moyenne d'âge des départs est de 48 ans
 - Les motifs des départs sont divers
 - 85 % ont cessé d'exercer
 - 9 % se sont installés hors département
 - 3 % ont pris leur retraite
 - 1 infirmier est parti pour raison de santé

Les masseurs-kinésithérapeutes libéraux sur le territoire :

69 masseurs-kinésithérapeutes libéraux en exercice

Moyenne d'âge : 44 ans; ratio H/F : 67 % H

Consommation de soins dans la CAMG :

- 299 489 actes ont été effectués par les kinésithérapeutes de la ville
- Un taux de fuite de 35 % : couverture des soins plutôt bonne mais l'appréciation des kinés eux-mêmes montrerait un déficit (voir plus loin)
- Communes les plus fréquentées

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
MASSEUR - KINESITHERAPEUTE	Torcy	426	10454
MASSEUR - KINESITHERAPEUTE	Serris	333	4627
MASSEUR - KINESITHERAPEUTE	Bailly-Romainvilliers	126	3767
MASSEUR - KINESITHERAPEUTE	Champigny-sur-Marne	88	3209
MASSEUR - KINESITHERAPEUTE	Champs-sur-Marne	69	2755

Depuis 2010

- 25 kinésithérapeutes se sont installés dans la CA Marne et Gondoire

- 20 kinésithérapeutes ont quitté la CA Marne et Gondoire

 - La moyenne d'âge des départs est de 42 ans
 - Les motifs des départs sont divers
 - 45 % ont cessé d'exercer
 - 40 % se sont installés hors département
 - 15 % ont pris leur retraite

Les orthophonistes libéraux sur le territoire :

23 orthophonistes libéraux en exercice

Moyenne d'âge : 44 ans; ratio H/F : 87 % F

Consommation de soins dans la CCMG :

- 37 640 actes ont été effectués par les orthophonistes de la ville
- Un taux de fuite de 51 %
- Communes les plus fréquentées

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
ORTHOPHONISTE	Ferrières-en-Brie	87	2164
ORTHOPHONISTE	Torcy	73	2085
ORTHOPHONISTE	Chessy	61	1027
ORTHOPHONISTE	Noisiel	33	995
ORTHOPHONISTE	Bailly-Romainvilliers	38	732

Les orthophonistes sont relativement nombreux en Marne et Gondoire, ce qui en fait un territoire ressource qui couvre donc mal ses besoins avec des délais d'attente très longs.

Depuis 2010

- 7 orthophonistes se sont installés dans la CA Marne et Gondoire

- 10 orthophonistes ont quitté la CA Marne et Gondoire
 - La moyenne d'âge des départs est de 47 ans
 - Les motifs des départs sont divers
 - 50 % se sont installés hors département
 - 30 % ont pris leurs retraites
 - 20 % ont cessé d'exercer

Les orthoptistes libéraux sur le territoire :

7 orthoptistes libérales en exercice

Moyenne d'âge : 43 ans; ratio H/F : 100 % F

Consommation de soins dans la CAMG :

- 15 562 actes ont été effectués par les orthoptistes de la ville
- Un taux de fuite de 27 % **besoins bien couverts**
- Communes les plus fréquentées

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
ORTHOPTISTE	Paris 9e Arrondissement	49	486
ORTHOPTISTE	Serris	89	479
ORTHOPTISTE	Torcy	32	190
ORTHOPTISTE	Chelles	66	114
ORTHOPTISTE	Meaux	18	107

Depuis 2010

- 3 orthoptistes se sont installés dans la CA Marne et Gondoire

- 1 orthoptiste a quitté la CA Marne est Gondoire
 - Age du départ : 40 ans
 - Motif : Départ pour raison de santé

Les pédicures-podologues libéraux sur le territoire :

20 podologues libéraux en exercice

Moyenne d'âge : 41 ans; ratio H/F : 75 % F

Consommation de soins dans la CCMG :

- 2 999 actes ont été effectués par les podologues de la ville
- Un taux de fuite de 22 % **besoins bien couverts, profession assez jeune**
- Communes les plus fréquentées

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
PEDICURE - PODOLOGUE	Chessy	21	79
PEDICURE - PODOLOGUE	Serris	21	41
PEDICURE - PODOLOGUE	Torcy	16	37
PEDICURE - PODOLOGUE	Magny-le-Hongre	3	18
PEDICURE - PODOLOGUE	Meaux	4	16

Depuis 2010

- 4 podologues se sont installés dans la CA Marne et Gondoire

- 4 podologues ont quitté la CA Marne et Gondoire

 - La moyenne d'âge des départs est de 43 ans
 - Les motifs des départs sont divers :
 - 75 % ont cessé d'exercer
 - 25 % se sont installés hors département

Les sages-femmes libérales sur le territoire :

10 sages-femmes libérales en exercice

Moyenne d'âge : 48 ans; ratio H/F : 100 % F

Consommation de soins dans la CCMG :

- 16 397 actes ont été effectués par les sages-femmes de la ville
- Un taux de fuite de 72 % **on pourrait donc installer plus de sages-femmes sur le territoire**
- Communes les plus fréquentées

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
SAGE-FEMME	Coupvray	202	983
SAGE-FEMME	Serris	171	967
SAGE-FEMME	Lognes	130	653
SAGE-FEMME	Torcy	144	524
SAGE-FEMME	Magny-le-Hongre	82	320

Depuis 2010

- 7 sages-femmes se sont installés dans la CAMG

- 7 sages-femmes ont quitté la CCAMG
- La moyenne d'âge des départs est de 45 ans
- Les motifs des départs sont divers :
 - 43 % ont cessé d'exercer
 - 43 % se sont installés hors département
 - 14% sont partis en retraite

LES SOINS EN HOSPITALIER DANS LA CA MARNE ET GONDOIRE

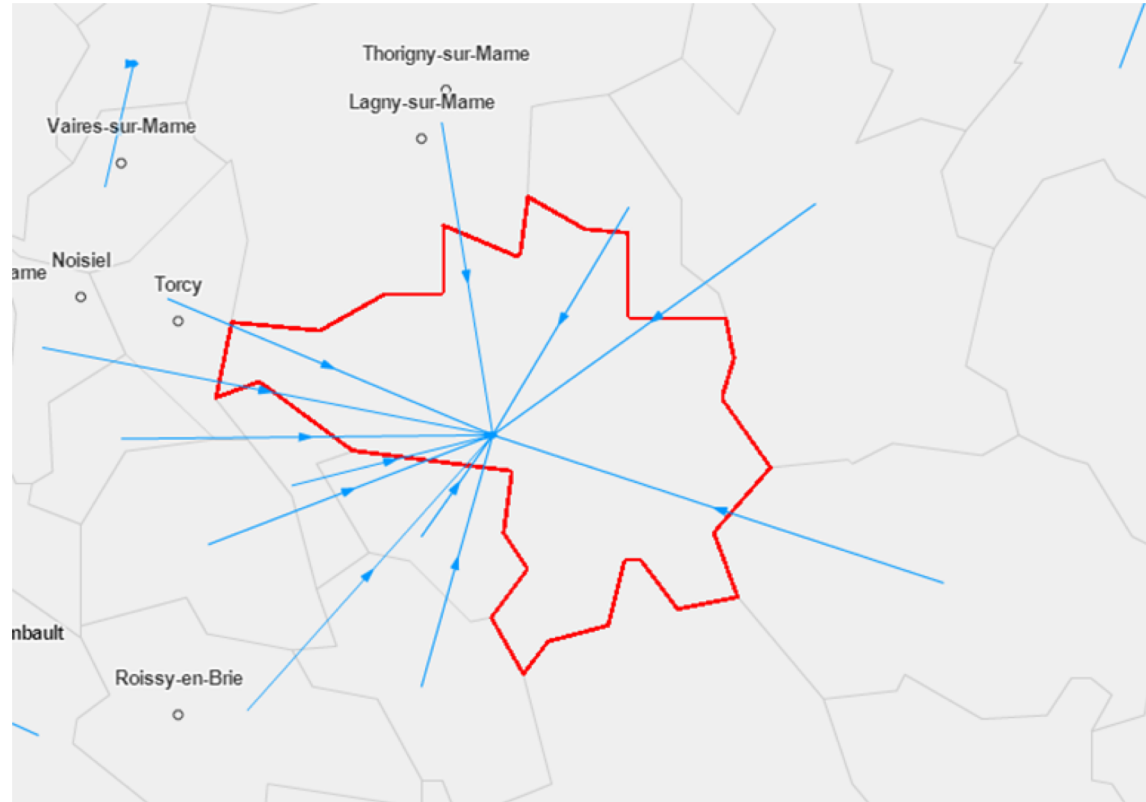
- Le centre hospitalier de Marne La Vallée à Jossigny

Situé à 6km de Lagny-sur-Marne, au sein de la communauté d'agglomération de Marne et Gondoire, le Centre Hospitalier de Marne-la-Vallée est l'un des quatre établissements du Groupe Hospitalier de l'Est Francilien (GHEF).

C'est un établissement MCO (médecine, chirurgie et obstétrique) et psychiatrique de 730 lits et places, installés dans un bâtiment neuf de 78 000 m², ouvert fin 2012 sur la commune de Jossigny (Seine-et-Marne).

Répartition des séjours en Médecine Chirurgie Obstétrique (PMSI 2016)

1. CH de Marne la Vallée, Jossigny (2 682 Séj.)
1. Hôpital privé de Marne la Vallée ,
Bry-sur-Marne (696 Séj.)
2. Hôpital privé de Marne
Chantereine, Brou sur Chanteine
(482 Séj.)



ENQUETE

« Offre et recours aux soins au sein de la
CA Marne et Gondoire »

- Questionnaire envoyé le 4 septembre 2018 auprès de tous les professionnels de santé de la Communauté d'Agglomération de Marne et Gondoire (février pour Bussy-Saint-Georges).
- A ce jour, 61 questionnaires renseignés, soit un taux de retour de 17 %.

Parmi eux :

- 9 médecins généralistes, soit 15 % des effectifs médecins généralistes
- 9 médecins spécialistes (1 cardio, 2 gynéco, 3 ophtalmo, 1 ORL, 1 pédiatre, 1 radio)
- 8 chirurgiens-dentistes
- 11 masseurs-kinésithérapeutes
- 7 orthophonistes
- 3 podologues
- 1 sage-femme
- 6 pharmaciens

Votre perception de l'offre de soins locale

- La très grande majorité des répondants considèrent que l'offre de soins sur la ville s'est dégradée depuis leur installation (100 % pour les médecins).
- 100 % des professionnels font part d'un déficit de médecins généralistes
« Le nombre de MG diminue alors que la population augmente »
- Les professionnels de santé considèrent également que les spécialistes (et notamment les gynécologues, ophtalmologues, dermatologues) ainsi que les kinésithérapeutes et les orthophonistes sont fortement déficitaires sur le territoire
- Les infirmiers estiment que leur profession est surreprésentée

Votre pratique au quotidien

Les médecins

- Tous sont en temps plein avec un volume horaire entre 35 et 50 h /semaine
- En moyenne chaque médecin généraliste a 1500 patients en tant que médecin traitant et prend en charge plus de 20 consultations par jour.
- 50 % d'entre eux déclarent ne plus pouvoir accepter de nouveaux patients
(Plusieurs kinés et infirmiers signalent que certains de leurs patients ne trouvent pas de médecins.
- Tous les médecins déclarent avoir des créneaux horaires réservés aux urgences
- La plupart des médecins font des visites à domicile, concentrés sur les patients suivis au cabinet qui le nécessitent.
- Les spécialistes ont en moyenne 4 à 6 mois d'attente pour un rendez-vous hors urgence

Votre pratique au quotidien

Les autres professionnels non médecin

- Les professionnels de santé exercent en temps pleins avec un volume horaire moyen de consultation entre 35 et 50h par semaine.

- Les délais d'attente pour un rdv hors urgence sont de :
 - 24 à 48 heures pour les infirmiers
 - 1 à 8 jours pour les sages-femmes et podologues
 - 1 à 3 mois pour les dentistes et masseurs-kinésithérapeutes (malgré densité assez élevée de kinés, ces délais sont élevés. Sont d'habitude 8 à 15 jours. Tous les kinés ayant répondu sont à la recherche de confrères pour s'installer avec eux, ce qui montre un déficit).
 - 1 à 3 ans pour les orthophonistes Les orthophonistes prennent en charge les enfants qui ont des troubles du langage et des apprentissages, les personnes âgées, les personnes ayant eu un accident vasculaire... Profession en grand déficit.

Votre organisation

- Tous les médecins ont un secrétariat téléphonique
 - Distant ou en ligne pour les généralistes
 - Distant, sur place ou en ligne pour les spécialistes
- Les médecins ne sont pas maître de stage et ne souhaitent pas le devenir
or ce sont eux qui vont mettre le pied à l'étrier aux jeunes médecins sur un territoire.
- Aucun médecin répondant ne participe à un système de garde
- Les professionnels de santé ont de grande difficultés à recruter des remplaçants.
- La très grande majorité des professionnels de santé déclarent que leurs locaux sont aux normes et ils en sont globalement satisfaits, cependant beaucoup pointent des difficultés de stationnement.

Projets futurs

- Tous les médecins pensent qu'il sera difficile ou impossible de trouver un successeur, en tout cas dans leurs conditions actuelles d'exercices.
- Les autres professionnels de santé sont également pessimiste à l'idée de trouver un successeur
- 17 professionnels seraient possiblement intéressés par des projets de regroupement, parmi eux : **25 avec Bussy-St-Georges**
 - 2 médecins généralistes **3**
 - 2 spécialistes (1 ophtalmologue et 1 radiologue) **4**
 - 1 dentiste
 - 3 infirmiers
 - 3 masseurs-kinésithérapeutes
 - 3 orthophonistes
 - 3 podologues

Projets futurs

- Parmi les solutions évoquées :
 - Le besoin de renforcer l'offre médicale en facilitant l'installation de nouveaux professionnels de santé et en particulier des médecins généralistes, des kinésithérapeutes et des orthophonistes
 - Favoriser la réalisation de visites à domicile par les médecins
 - La création de structures d'exercice de groupe permettant une meilleure ambiance de travail, une meilleure communication et permettant d'accueillir des collaborateurs ou remplaçants
 - Diminuer les charges administratives par la mise en place d'un secrétariat sur place
 - Faciliter le stationnement et la circulation

COMMENT ASSURER L'ACCES AUX SOINS DANS L'AVENIR

L'ATTRACTIVITE ORGANISATIONNELLE DE LA CA MARNE ET GONDOIRE

Connaître et consolider l'existant

Rechercher des porteurs de projets, endogènes ou exogènes, pour porter des structures nouvelles dans les territoires désertifiés

En certains points du territoire, il n'y a plus de porteurs de projets et il va donc falloir aller les chercher à l'extérieur du territoire : 1 médecin motivé pour monter une structure avec 2 ou 3 para-médicaux déjà installés dans le secteur

Profiter des projets d'aménagement urbain pour offrir des débouchés aux projets des professionnels

Le nombre de biens de 250 m² adaptés aux besoins d'un cabinet médical ne sont pas facile à trouver. Donc s'associer à un bailleur social par exemple pour créer des locaux dans un projet immobilier

Des outils existent pour accompagner la création ou la modernisation de structures d'exercice de groupe :

- Accompagnement technique de l'URPS ou de l'ARS, pour les professionnels ou les collectivités *Auprès des communes ou groupes de professionnels pour concevoir la structure : immobilier, juridique, financements...*
- Soutien aux cabinets fragilisés *Auditer ces cabinets*
- Aides immobilières de l'ARS, de la Région Ile-de-France, du Département de Seine-et-Marne *financières*

Connaître et consolider l'existant :

- Diagnostiquer la situation de quelques cabinets de groupes existants :
 - 15 avenue de St-Germain des Noyers à St-Thibault des Vignes
 - 19 rue André Darrasse à Montévrain
 - 17 avenue Albert Camus à Lagny accompagnement déjà engagé grâce au diagnostic
 - Cabinet médical de Thorigny accompagnement déjà engagé grâce au diagnostic
- Concevoir le cas échéant avec eux une évolution ou une modernisation :
 - Appui technique à la conception du projet (architectural, juridique, professionnel)
 - Mobilisation des financements (ARS, Région, ...)

Rechercher des porteurs de projets, endogènes ou exogènes, pour porter des structures nouvelles dans les territoires désertifiés :

- Certains territoires ne comptent plus de médecins, ou pas assez pour les réorganiser seuls :
 - Carnetin / Jablines / Lesches / Chalifert
 - Dampmart
 - Collégien / Ferrières
- Avoir une politique de communication à l'échelle de l'Agglomération pour rechercher des médecins porteurs de projets : site, plaquette, etc. **et que eux puissent les utiliser à leur tour**
- Mobiliser le réseau des remplaçants libéraux **Le médecin remplaçant est le plus facile à installer définitivement**
- Utiliser le levier du Centre Hospitalier pour en démarcher les étudiants, développer la maîtrise de stage libérale

Profiter des projets d'aménagement urbain pour offrir des débouchés aux projets des professionnels

- Intégrer aux programmes d'urbanisme la nécessité de ménager des locaux bien dimensionnés et abordables pour les professions de santé libérales
- Bâtir les projets autour d'équipes porteuses clairement identifiées
- Privilégier les portages immobiliers publics, parapublics et par les professionnels eux-mêmes aux portages privés lucratifs **car les loyers seront peu attractifs**

DISCUSSION